PIÙ MEDICAL: IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA LA RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA AL 30 GIUGNO 2026

Ricavi *pro-forma* in crescita del 31%. Prosegue l'integrazione delle farmacie acquisite e il rafforzamento della piattaforma a supporto della crescita

- **Ricavi consolidati *pro-forma* pari a €17,5 milioni, in crescita del 31% rispetto a €13,4 milioni al 30 giugno 2025 *pro-forma*;**
- **EBITDA *pro-forma adjusted* delle Farmacie pari a €2,5 milioni, in crescita del 16% rispetto a €2,2 milioni al 30 giugno 2025 *pro-forma*;**
- **EBITDA consolidato *pro-forma adjusted* pari a €1,8 milioni, rispetto a €2,0 milioni al 30 giugno 2025 *pro-forma*, con una marginalità sui ricavi del 10,4% rispetto al 14,8% del 1H2025;**
- **Utile Netto consolidato *pro-forma* pari a €0,6 milioni (€0,1 milioni al 30 giugno 2025 pro-forma);**
- **Posizione Finanziaria Netta consolidata (*cash positive)* per €3,1 milioni (ante IFRS 16 8,8 milioni), rispetto a una posizione *cash positive* di €4,9 milioni al 31 dicembre 2025 (ante IFRS 16 11,4 milioni).**

Castronno (VA), 30 settembre 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di **Più Medical S.p.A.** ("**Più Medical**", la "**Società**"), società con azioni negoziate su Euronext Growth Milan attiva nello sviluppo e gestione di farmacie e servizi integrati per la salute, riunitosi nella giornata odierna, ha approvato la relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2026, comprensiva dei dati consolidati *pro-forma* della Società.

Stefano Maroni, CEO di Più Medical, ha dichiarato: "*Il primo semestre 2026 rappresenta per Più Medical una fase importante nel percorso di costruzione della piattaforma industriale che abbiamo delineato al mercato. I ricavi consolidati pro-forma crescono del 31% e l'EBITDA pro-forma adjusted delle farmacie aumenta del 16%, nonostante il semestre sia stato caratterizzato da significativi investimenti nell'integrazione e nella riqualificazione delle farmacie acquisite, nell'inserimento di nuove competenze professionali e nel rafforzamento della struttura centrale del Gruppo.*
Come abbiamo indicato fin dall'inizio, l'integrazione di una nuova farmacia è un processo industriale che richiede un periodo di circa 12 mesi per esprimere pienamente il proprio potenziale. Stiamo investendo nei punti vendita, nelle persone e nell'ampliamento dell'offerta con l'obiettivo di svilupparne progressivamente il potenziale di crescita e redditività.
Parallelamente abbiamo proseguito con decisione la nostra strategia di crescita per linee esterne. Farmacia Formaggia S.r.l., acquisita a luglio, porta al Gruppo non soltanto dimensione e redditività, ma anche competenze distintive in nuove aree di business. L'accordo sottoscritto ad agosto per l'acquisizione del 60%

di Farmacia dell'Aquila S.r.l. rafforza ulteriormente questa direzione, aggiungendo competenze nel procurement farmaceutico, nella medicina estetica e nel deblistering.
La nostra ambizione è far evolvere progressivamente Più Medical da piattaforma di consolidamento di farmacie a piattaforma integrata di healthcare territoriale, mantenendo la farmacia come principale punto di accesso al paziente e sviluppando intorno ad essa servizi, competenze e nuove opportunità di crescita. Continueremo a perseguire questa strategia con disciplina, investendo nell'integrazione del network e selezionando opportunità di acquisizione capaci di apportare non soltanto fatturato, ma anche redditività, competenze e valore industriale al Gruppo".

I risultati consolidati al 30 giugno 2026 comparati con i risultati consolidati dello stesso periodo del 2025 devono essere interpretati, infatti, alla luce delle rilevanti operazioni societarie che hanno caratterizzato il 2025 e il primo semestre 2026. In particolare, per il 2025, si ricorda che l'operatività del Gruppo ha riguardato esclusivamente l'ultimo trimestre dell'anno, a seguito del perfezionamento delle operazioni di scissione da G.S.M. S.r.l. e da La Farmaceutica S.p.A. e delle acquisizioni delle tre nuove farmacie che sono state completate in data 31 ottobre 2025. Mentre il primo semestre 2026 è stato caratterizzato dalla firma di un accordo vincolante per l'acquisto della Farmacia Formaggia S.r.l. (la "**Farmacia Formaggia**") (poi completata il 2 luglio 2026) e dai significativi investimenti sostenuti nel periodo sia per la riqualificazione delle farmacie recentemente acquisite che per il rafforzamento della struttura organizzativa, dei sistemi di governance e dei processi di controllo di Più Medical, effettuati a supporto del percorso di crescita e sviluppo della Società nel contesto post-quotazione.

Al fine di rappresentare in modo omogeneo gli effetti contabili derivanti dalle predette operazioni, sono stati predisposti i prospetti consolidati pro-forma (i "**Consolidati Pro-Forma**"), redatti unicamente a scopo illustrativo.

Tali prospetti sono stati predisposti, secondo criteri di valutazione coerenti con i dati storici e conformi alla normativa di riferimento, per riprodurre i principali effetti delle operazioni straordinarie e di acquisizione sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul conto economico consolidato del gruppo facente capo a Più Medical (il "**Gruppo**"), come se le stesse fossero virtualmente avvenute in data 1° gennaio di ciascun anno di riferimento. Si evidenzia a tal riguardo che i dati Consolidati Pro-Forma al 30 giugno 2026 includono il contributo della Farmacia Formaggia per l'intero primo semestre 2026, come se la stessa fosse stata parte del Gruppo sin dall'inizio del periodo.

I dati consolidati pro-forma sono pertanto presentati al fine di rappresentare l'andamento economico-finanziario del Gruppo in linea con le operazioni straordinarie del periodo.

Principali risultati consolidati *pro-forma* al 30 giugno 2026

La tabella che segue evidenzia i principali risultati Consolidati Pro-Forma al 30 giugno 2026, confrontati con i risultati consolidati pro-forma al 30 giugno 2025 come riportati nel Documento di Ammissione relativo all'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie di Più Medical su Euronext Growth Milan.

La presentazione separata dei dati pro-forma afferenti alla gestione operativa delle farmacie (le "**Farmacie**") rispetto a quelli della Struttura di Più Medical[1] è finalizzata a garantire una migliore comprensione e una più chiara rappresentazione dell'andamento economico del Gruppo.

€/1000	1H 2026			1H 2025		
	Farmacie	Struttura Più Medical	CONSOLIDATO PRO-FORMA	Farmacie	Struttura Più Medical	CONSOLIDATO PRO-FORMA
Ricavi per vendite e prestazioni	**17.536**	**-**	**17.536**	**13.358**	**-**	**13.358**
EBITDA	**1.876**	**(262)**	**1.614**	**693**	**-**	**693**
EBITDA margin %	*10,7%*		*9,2%*	*5,2%*		*5,2%*
EBITDA PRO-FORMA	**2.540**	**(721)**	**1.819**	**1.223**	**(200)**	**1.023**
EBITDA Pro-forma margin %	*14,5%*		*10,4%*	*9,2%*		*7,7%*
EBITDA PRO-FORMA adjusted	**2.540**	**(721)**	**1.819**	**2.183**	**(200)**	**1.983**
EBITDA Pro-forma adjusted margin %	*14,5%*		*10,4%*	*16,3%*		*14,8%*
RISULTATO DEL PERIODO PRO-FORMA	**1.705**	**(1.102)**	**603**	**371**	**(300)**	**71**

I **Ricavi delle vendite e delle prestazioni** sono generati principalmente dalla vendita al dettaglio di una gamma completa di prodotti farmaceutici, incluse le linee a marchio proprio.

I ricavi consolidati pro-forma del periodo si attestano a €17,5 milioni, evidenziando un incremento di €4,2 milioni (+31%) rispetto al periodo precedente. L'incremento è riconducibile principalmente ai ricavi apportati dall'acquisizione di Farmacia Formaggia, che ha contribuito con ricavi pari a € 4,0 milioni. Farmacia Formaggia ha inoltre registrato un EBITDA *adjusted* di €0,7 milioni, a conferma della qualità dell'acquisizione anche in termini di redditività. Le tre farmacie acquisite nell'ultimo trimestre del 2025 hanno registrato nel primo semestre 2026 un incremento dei ricavi pari a €0,1 milioni (+3,4%) rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente, evidenziando una dinamica di crescita positiva se si considera il recente ingresso nel perimetro del Gruppo, avvenuto soltanto il 31 ottobre 2025. Il risultato assume ulteriore rilevanza alla luce del limitato periodo di integrazione e del fatto che non si sono ancora pienamente manifestati gli effetti delle iniziative di sviluppo commerciale e delle sinergie operative previste dal processo di aggregazione, i cui benefici sono attesi contribuire ulteriormente alla crescita dei volumi e alla valorizzazione degli asset acquisiti.

Di seguito si evidenzia la descrizione delle principali scritture di pro-formazione considerate ai fini della definizione dei dati:

- L'EBITDA rappresenta un indicatore della performance operativa del Gruppo che riflette i principali effetti delle operazioni straordinarie e di acquisizione sul conto economico come se le stesse fossero virtualmente avvenute in data 1° gennaio dell'anno di riferimento;
- L'EBITDA pro-forma riflette per il 2025 anche delle scritture di pro-formazione relative ad effetti economici che includono il riconoscimento di sconti per volumi e storni di addebiti per trasporti

[1] Per "Struttura Più Medical" si intende la struttura in cui sono accentrate le funzioni e i relativi costi, a supporto del coordinamento e della gestione unitaria della catena di Farmacie (tra cui, a titolo esemplificativo, Finance, Retail Management e Supply Chain Management), nonché i costi connessi allo status di società quotata.

derivanti dai nuovi accordi commerciali, nonché l'integrazione delle *management fees* per riflettere un periodo di 12 mesi di applicazione sulle farmacie acquisite nel quarto trimestre 2025, il riconoscimento di costi di struttura di Più Medical coerenti con il modello operativo prospettico e l'esclusione dei costi straordinari legati al processo di IPO non capitalizzabili ai sensi dei principi IAS/IFRS. Con riferimento al 2026 le scritture di pro-formazione sono relative a costi non ricorrenti sostenuti da Farmacia Formaggia per attività di advisory finalizzate all'individuazione di un partner strategico-industriale e per consulenze connesse alla trasformazione della società da società di persone a società di capitali e attività di consulenza effettuate al fine del e prima del perfezionamento dell'operazione di vendita. Tali costi, in quanto straordinari e non correlati alla normale operatività aziendale, sono stati eliminati ai fini della rappresentazione pro-forma;

- L'EBITDA pro-forma *adjusted* del 2025 riflette infine l'aggiustamento afferente alla rilevazione di bonus *una tantum* riconosciuti al *management* per €960 migliaia, che evidenzia la rettifica dei costi per servizi e, nel dettaglio, di premi straordinari deliberati a favore degli amministratori per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

L'**EBITDA pro-forma *adjusted*** delle Farmacie al 30 giugno 2026 si attesta a €2,5 milioni, in crescita del 16% rispetto a €2,2 milioni al 30 giugno 2025 pro-forma. Il risultato è stato conseguito nonostante i significativi investimenti sostenuti nel semestre da Più Medical per finanziare l'integrazione, lo sviluppo e l'innesto di nuove risorse professionali, in particolare a supporto delle farmacie acquisite.

L'**EBITDA consolidato pro-forma *adjusted*** al 30 giugno 2026 si attesta a €1,8 milioni, pari al 10,4% dei ricavi, rispetto a €2,0 milioni al 30 giugno 2025 pro-forma, pari al 14,8% dei ricavi. Questa variazione riflette principalmente l'aumento dei costi della struttura centrale, pari a €522 mila, sostenuti per dotare Più Medical delle funzioni manageriali e dei presidi di governance, controllo e compliance necessari a sostenere una piattaforma più grande e la prosecuzione del percorso di crescita. A livello operativo, il Gruppo ha inoltre sostenuto maggiori costi per l'integrazione e lo sviluppo del network delle farmacie acquisite, pari a €351 mila. Tali effetti sono stati in parte compensati dal contributo di Farmacia Formaggia, pari a €708 mila.

Il **Risultato semestrale pro-forma** è pari a €0,6 milioni al 30 giugno 2026 contro €0,1 milioni nello stesso periodo del 2025. La variazione osservata è principalmente riconducibile al venir meno degli oneri straordinari sostenuti nel primo semestre 2025, relativi ai bonus *una tantum* riconosciuti al *management* per circa €960 mila, nonché all'utile netto pro-forma apportato dall'acquisizione della Farmacia Formaggia pari a €492 mila. Il miglioramento del risultato è stato conseguito nonostante le iniziative di integrazione e sviluppo effettuate nel corso del 2026 per il rafforzamento della struttura organizzativa, dei sistemi di governance e dei processi di controllo di Più Medical, funzionali a supportare il percorso di crescita della Società nel contesto post-quotazione come già evidenziato nel paragrafo a commento dell'EBITDA pro-forma *adjusted*.

Principali risultati consolidati al 30 giugno 2026

La tabella che segue evidenzia i principali risultati relativi alla relazione consolidata semestrale chiusa al 30 giugno 2026.

€/1000	1H 2026
Ricavi per vendite e prestazioni	13.559
EBITDA	1.111
EBITDA margin %	*8,2%*
EBIT	672
EBIT margin %	*5,0%*
Risultato del periodo	111
di cui Gruppo	102
di cui terzi	10

I **Ricavi delle vendite e delle prestazioni** al 30 giugno 2026 sono pari a €13,6 milioni. La voce comprende principalmente i ricavi riconducibili a vendite effettuate in Italia e prevalentemente tramite vendita al dettaglio per il primo semestre 2026 corrispondente con il periodo di operatività del Gruppo.

L'**EBITDA** è pari a €1,1 milioni al 30 giugno 2026 e si attesta all'8,2 % dei ricavi.

Il **Costo del personale** ammonta a €2,4 milioni, pari al 17,9% dei ricavi. Il numero dei dipendenti a fine periodo è pari a n. 88 risorse (di cui 62 farmacisti e 17 addetti alle vendite).

L'**EBIT** è pari a €0,7 milioni, pari al 5% dei ricavi, per effetto della componente relativa ad ammortamenti e svalutazioni per €0,4 milioni.

Il **Risultato del periodo** è pari a €0,1 milioni.

Principali indicatori patrimoniali consolidati al 30 giugno 2026

Il **Patrimonio Netto di Gruppo** è pari a €36,7 milioni, rispetto a €36,6 milioni al 31 dicembre 2025.

La **Posizione Finanziaria Netta** è *cash positive* per €3,1 milioni, rispetto a una posizione *cash positive* di €4,9 milioni al 31 dicembre 2025.

L'indebitamento finanziario netto corrente evidenzia un saldo positivo di €15,4 milioni, derivante dalla presenza di Disponibilità liquide per €16,1 milioni (€ 18,7 milioni al 31 dicembre 2025) e da Debiti per Lease correnti pari a €0,7 milioni.

Il decremento delle Disponibilità liquide rispetto al 31 dicembre 2025 riflette principalmente gli effetti degli esborsi di cassa relativi agli investimenti nella ristrutturazione delle tre farmacie (Saronnese, F. D'Ambrosio e all'Ippodromo) per circa €1,1 milioni, al pagamento dell'acconto per l'acquisto della Farmacia Formaggia per €1,0 milione e al saldo prezzo di circa €0,5 milioni versato per l'acquisizione delle tre nuove farmacie e dell'immobile di Novate Milanese, perfezionate in data 31 ottobre 2025, al riconoscimento di interessi passivi sul finanziamento ARCANO per circa €0,4 milioni, solo parzialmente compensati dalla generazione di cassa netta derivante dall'attività operativa delle Farmacie al netto degli esborsi per i costi di Struttura Più Medical.

L'indebitamento finanziario netto non corrente ammonta a €12,3 milioni, di cui €7,4 milioni relativi a finanziamenti a medio-lungo termine ed €5,0 milioni relativi a Debiti per Lease.

L'Indebitamento Finanziario Netto, espresso ante effetti IFRS 16, è positivo (*cash*) per €8,8 milioni.

Principali avvenimenti successivi al 30 giugno 2026

In data 2 luglio 2026, Più Medical ha perfezionato il closing dell'operazione di acquisizione del 100% del capitale di Farmacia Formaggia, farmacia situata in Corso Buenos Aires a Milano che rappresenta la prima acquisizione della Società successivamente all'IPO avvenuta nel novembre 2025. Per ulteriori informazioni sull'acquisizione della Farmacia Formaggia e sui termini e condizioni dell'operazione si rinvia al comunicato stampa diffuso dalla Società in data 2 luglio 2026.

In data 5 agosto 2026, Più Medical ha sottoscritto un accordo vincolante per l'acquisizione del 60% del capitale sociale di Farmacia dell'Aquila S.r.l. (la "**Farmacia dell'Aquila**"), società titolare della storica farmacia di Genova, il cui perfezionamento è previsto nel quarto trimestre 2026. Per ulteriori informazioni sull'acquisizione della Farmacia dell'Aquila e sui termini e condizioni dell'operazione si rinvia al comunicato stampa diffuso dalla Società in data 5 agosto 2026.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nel secondo semestre 2026 Più Medical proseguirà il proprio piano di crescita per linee esterne attraverso lo *scouting* di nuove farmacie, in grado di apportare valore al Gruppo non solo in termini di redditività, ma anche di competenze.

La Società intende evolvere progressivamente da piattaforma di consolidamento di farmacie a piattaforma integrata di *healthcare* territoriale, che vede la farmacia come principale punto di accesso al paziente e l'integrazione graduale di servizi e competenze complementari.

Sotto il profilo industriale, il 2026 vedrà il Gruppo impegnato nell'implementazione di molteplici iniziative commerciali e *retail* finalizzate al rafforzamento della visibilità e del posizionamento del *brand* "Più Medical". Le attività programmate mirano inoltre al miglioramento dell'esperienza dei pazienti/clienti, attraverso investimenti nei punti vendita, nell'offerta di prodotti e servizi, nello sviluppo delle competenze del personale e nel potenziamento delle infrastrutture IT e digitali a supporto del *network* di farmacie del Gruppo.

***

La relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2026 corredata della relazione della società di revisione sarà messa a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede legale della Società, sul sito internet della Società https://piumedical.com/ sezione "*Investor Relations/Bilanci e Relazioni*" e sul sito di Borsa Italiana S.p.A. nella sezione "*Azioni/Documenti*". La relazione finanziaria semestrale consolidata è stata sottoposta volontariamente a revisione contabile limitata ai sensi dello IAS 34.

Il presente comunicato stampa è disponibile nella sezione Investor Relations / Comunicati Stampa del sito https://piumedical.com/ e su www.emarketstorage.it.

Per la diffusione delle informazioni regolamentate, Più Medical si avvale del circuito eMarket SDIR (www.emarketstorage.it), gestito da Teleborsa S.r.l. - con sede in Piazza di Priscilla, 4 - Roma.

***

CONTATTI

Investor Relator
Fabio Luigi Giordano
Viale Lombardia 62, 21040 Castronno (VA)
+39 0332 896059
investor@piumedical.com

Euronext Growth Advisor & Specialist
Banca Investis S.p.A.
Via Broletto, 5, 20121 Milano
+ 39 0299968127
marco.pelosi@bancainvestis.com

Media Relations
Twister Communications Group
Via Valparaiso, 3 - 20144 Milano
Tel. +39 02438114200
piumedical@twistergroup.it

La Società
Più Medical fondata nel 2025 e con azioni negoziate su Euronext Growth Milan, sviluppa e gestisce attualmente una rete di 17 farmacie e persegue una strategia di crescita basata sull'acquisizione, integrazione e valorizzazione di farmacie territoriali e sul progressivo sviluppo di servizi e competenze healthcare complementari. Il modello operativo integra competenze industriali, gestionali e commerciali, facendo leva su processi strutturati, economie di scala e una governance in grado di supportare la crescita futura.

Prospetti contabili consolidati Pro-Forma al 30 giugno 2026

(redatto secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS)

CONTO ECONOMICO €/1.000	Farmacie	Struttura Più Medical	CONSOLIDATO PROFORMA H1 2026		Farmacie	Struttura Più Medical	CONSOLIDATO PROFORMA H1 2025	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.536	0	17.536	100,0 %	13.358	-	13.358	100,0%
Altri proventi operativi	24	99	122	0,7%	16	-	16	0,1%
Valore della produzione	**17.559**	**99**	**17.659**	**100,7%**	**13.374**	**-**	**13.374**	**100,1%**
Materie prime e materiali di consumo	(11.985)	459	(11.526)	-65,7%	(8.795)	-	(8.795)	-65,8%
Variazione delle rimanenze	235	-	235	1,3%	172	-	172	1,3%
Primo Margine	**5.808**	**559**	**6.367**	**36,3%**	**4.751**	**-**	**4.751**	**35,6%**
Costi per servizi e prestazioni	(1.506)	(418)	(1.924)	-11,0%	(2.222)	-	(2.222)	-16,6%
Costi per godimento di beni di terzi	(107)	(3)	(111)	-0,6%	(18)	-	(18)	-0,1%
Costi del personale	(2.181)	(375)	(2.557)	-14,6%	(1.761)	-	(1.761)	-13,2%
Altri costi operativi	(138)	(24)	(162)	-0,9%	(57)	-	(57)	-0,4%
EBITDA	**1.876**	**(262)**	**1.614**	**9,2%**	**693**	**-**	**693**	**5,2%**
Sconto volumi	459	*(459)*	-	*0,0%*	407	-	407	*3,0%*
Storno addebito (trasporti)	-	-	-	*0,0%*	157	-	157	*1,2%*
Management fees	-	-	-	*0,0%*	(103)	-	(103)	*-0,8%*
Costi di struttura Più Medical	-	-	-	*0,0%*	-	(200)	(200)	*-1,5%*
Costi per servizi (compensi amministratori)	-	-	-	*0,0%*	69	-	69	*0,5%*
Costi per servizi (costi M&A)	*205*	-	*205*	*1,2%*	-	-	-	*0,0%*
EBITDA PROFORMA	***2.540***	***(721)***	***1.819***	***10,4%***	**1.223**	**(200)**	**1.023**	***7,7%***
Bonus una tantum management	-	-	-	*0,0%*	960	-	960	*7,2%*
EBITDA PROFORMA ADJUSTED	***2.540***	***(721)***	***1.819***	***10,4%***	**2.183**	**(200)**	**1.983**	***14,8%***
Ammortamenti e svalutazioni	(436)	(15)	(451)	-2,6%	(419)	-	(419)	-3,1%
EBIT PROFORMA	***2.104***	***(736)***	***1.368***	***7,8%***	**804**	**(200)**	**604**	***4,5%***
Risultato finanziario	(114)	(318)	(432)	-2,5%	(106)	(226)	(332)	-2,5%
EBT PROFORMA	***1.989***	***(1.054)***	***936***	***5,3%***	**698**	**(426)**	**272**	***2,0%***
Imposte sul reddito	(284)	(48)	(332)	-1,9%	(327)	126	(201)	-1,5%
RISULTATO DEL PERIODO PROFORMA	***1.705***	***(1.102)***	***603***	***3,4%***	**371**	**(300)**	**71**	***0,5%***

STATO PATRIMONIALE €/1.000	CONSOLIDATO PROFORMA H1 2026		CONSOLIDATO PROFORMA 2025		Variazione
Immobilizzazioni immateriali	39.456	91,8%	26.569	80,42%	12.886
Avviamento	39.389	91,6%	26.514	80,25%	12.876
Attività immateriali	66	0,2%	56	0,17%	11
Diritto d'uso	7.068	16,4%	6.145	18,60%	924
Immobilizzazioni materiali	1.889	4,4%	834	2,52%	1.055
Immobilizzazioni finanziarie	7	0,0%	6	0,02%	1
Capitale Immobilizzato	**48.420**	**112,6%**	**33.554**	**101,56%**	**14.867**
Rimanenze	2.782	6,5%	2.131	6,45%	651
Crediti commerciali	1.387	3,2%	824	2,49%	563
Debiti commerciali	(6.642)	-15,5%	(4.589)	-13,89%	(2.053)
Capitale Circolante Commerciale	**(2.473)**	**-5,8%**	**(1.634)**	**-4,95%**	**(839)**
Altre attività correnti	862	2,0%	520	1,57%	342
Altre passività correnti	(5.167)	-12,0%	(1.509)	-4,57%	(3.659)
Crediti (debiti) proforma	148	0,3%	694	2,10%	(546)
Crediti (debiti) tributari netti	1.011	2,4%	1.038	3,14%	(27)
Ratei e risconti netti	909	2,1%	928	2,81%	(19)
Capitale Circolante Netto	**(4.710)**	**-11,0%**	**38**	**0,11%**	**(4.748)**
Fondi per rischi ed oneri	(17)	0,0%	(17)	-0,05%	-
Passività per benefici a dipendenti	(709)	-1,7%	(536)	-1,62%	(173)
CAPITALE INVESTITO NETTO (Impieghi)	**42.983**	**100,0%**	**33.038**	**100,00%**	**9.945**
Debiti finanziari	14.486	33,7%	7.326	22,17%	7.161
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(16.370)	-38,1%	(18.680)	-56,54%	2.310
Passività a breve termine IFRS 16	818	1,9%	679	2,06%	139
Passività a m/l termine IFRS 16	6.504	15,1%	5.739	17,37%	765
Indebitamento Finanziario Netto	**5.438**	**12,7%**	**(4.936)**	**-14,94%**	**10.375**
Capitale sociale	151	0,4%	151	0,46%	-
Riserva per benefici ai dipendenti	9	0,0%	13	0,04%	(4)
Altre riserve	36.117	84,0%	36.517	110,53%	(400)
Utile (perdita) dell'esercizio	594	1,4%	628	1,90%	(35)
Patrimonio netto di Gruppo	**36.871**	**85,8%**	**37.309**	**112,93%**	**(439)**
Patrimonio netto di terzi	**675**	**1,6%**	**665**	**2,01%**	**10**
TOTALE FONTI	**42.983**	**100,0%**	**33.038**	**100,00%**	**9.945**

Prospetti contabili consolidati al 30 giugno 2026

(redatto secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS)

STATO PATRIMONIALE ATTIVO €/1.000	30/06/2026	31/12/2025
ATTIVITA' NON CORRENTI		
Immobili, impianti e macchinari	1.839	834
Diritto d'uso	5.427	6.145
Avviamento	26.514	26.514
Attività immateriali	66	56
Attività finanziarie non correnti	1.006	6
Altre attività non correnti	909	928
Attività per imposte anticipate	803	775
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	**36.564**	**35.257**
ATTIVITA' CORRENTI		
Rimanenze	2.287	2.131
Crediti commerciali	1.034	824
Crediti tributari	406	406
Altre attività e crediti diversi correnti	861	398
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	16.126	18.680
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	**20.715**	**22.438**
TOTALE ATTIVITA'	**57.278**	**57.694**

STATO PATRIMONIALE PASSIVO €/1.000	30/06/2026	31/12/2025
PATRIMONIO NETTO		
Capitale sociale	151	151
Altre riserve	36.393	36.505
Riserva per benefici ai dipendenti	9	13
Utili (perdite) portati a nuovo	68	-
Utile (perdita) dell'esercizio	102	(44)
Totale Patrimonio netto di Gruppo	**36.723**	**36.625**
Capitale e riserve di Terzi	665	661
Riserva per benefici ai dipendenti	0,301	0,207
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	10	3
Totale Patrimonio netto di Terzi	**675**	**665**
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**37.397**	**37.290**
PASSIVITA' NON CORRENTI		
Debiti verso banche e altre passività finanziarie non correnti	7.357	7.326
Passività finanziarie per lease non correnti	4.974	5.739
Passività per benefici a dipendenti	584	536
Imposte differite	71	23
Fondi per rischi ed oneri	17	17
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	**13.003**	**13.641**
PASSIVITA' CORRENTI		
Debiti verso banche e altre passività finanziarie correnti	-	-
Passività finanziarie per lease correnti	707	679
Debiti commerciali	4.918	4.589
Debiti tributari	71	119
Altre passività e debiti diversi correnti	1.182	1.377
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	**6.878**	**6.764**
TOTALE PASSIVITA'	**19.881**	**20.405**
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	**57.278**	**57.694**

CONTO ECONOMICO €/1.000	30/06/2026
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.559
Altri proventi operativi	107
Valore della produzione	**13.666**
Materie prime e materiali di consumo	(8.587)
Variazioni rimanenze	157
Costi per servizi e prestazioni	(1.538)
Costi per godimento beni di terzi	(41)
Costi del personale	(2.428)
Altri costi operativi	(119)
EBITDA	**1.111**
Ammortamenti attività immateriali	(10)
Ammortamenti attività materiali	(86)
Ammortamenti diritto d'uso	(378)
Rettifiche di valore di attività e altri accantonamenti	35
EBIT	**672**
Proventi finanziari	80
Oneri finanziari	(498)
EBT	**254**
Imposte correnti, anticipate, differite	(142)
Risultato dell'esercizio	**111**
di cui Gruppo	102
di cui Terzi	10

RENDICONTO FINANZIARIO €/1.000	30/06/2026
Utile da attività operative al netto di imposte	**111**
Aggiustamenti per riconciliare l'utile al lordo delle imposte con i flussi finanziari netti:	
Ammortamenti e perdita durevole di valore di immobili, impianti e macchinari	86
Ammortamento diritto d'uso	378
Ammortamento e perdita durevole di valore delle immobilizzazioni immateriali	10
(Proventi finanziari)	(80)
Oneri finanziari	408
Costi finanziari su passività finanziarie per leasing	90
Imposte sul reddito	142
Variazione netta TFR e fondi pensionistici	36
(Interessi pagati)	(286)
(Imposte sul reddito pagate)	(227)
Altre operazioni non monetarie	12
Variazioni nel capitale circolante:	0
(Aumento) diminuzione delle rimanenze	(157)
(Aumento) diminuzione dei crediti commerciali	(210)
Aumento (diminuzione) dei debiti commerciali	329
Aumento (diminuzione) dei (crediti) debiti tributari	(49)
Aumento (diminuzione) delle altre (attività) passività non finanziarie	(638)
Flussi finanziari netti da attività operative	**(45)**
Attività d'investimento	
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	(1.090)
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	(21)
Acquisizione di società controllate, al netto della liquidità acquisita	-
Flussi finanziari netti da attività di investimento	**(1.111)**
Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	
Accensione (rimborsi) di finanziamenti	-
(Aumento) diminuzione dei crediti finanziari	(1.000)
(Pagamenti della quota capitale - passività per leasing IFRS 16)	(397)
Aumento (diminuzione) di capitale	-
Flussi finanziari da attività di finanziamento	**(1.397)**
Variazione netta delle disponibilità liquide	**(2.554)**
Disponibilità liquide a inizio esercizio	**18.680**
Disponibilità liquide a fine periodo	**16.126**

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA *€/1.000*	30/06/2026	di cui IFRS 16	31/12/2025	di cui IFRS 16
A. Disponibilità liquide	16.126		18.680	
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-		-	
C. Altre attività finanziarie correnti	-		-	
D. Liquidità (A)+(B)+(C)	**16.126**	**-**	**18.680**	
E. Debiti finanziari correnti	-		-	
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	707	707	679	679
G. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)	**707**	**707**	**679**	**679**
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G)-(D)	**(15.419)**	**707**	**(18.000)**	**679**
I. Debiti finanziari non correnti	12.331	4.974	13.064	5.739
J. Strumenti di debito	-		-	
K. Altri debiti non correnti	-		-	
L. Indebitamento finanziario non corrente (I)+(J)+(K)	**12.331**	**4.974**	**13.064**	**5.739**
M. Indebitamento finanziario netto (H)+(L)	**(3.088)**	**5.681**	**(4.936)**	**6.418**